



## La governance della sostenibilità

*Soggetti coinvolti, ruoli e responsabilità  
Politiche, procedure e flussi informativi  
Sistema dei controlli e gestione dei rischi*

**Giovedì 9 ottobre 2025**



### Evento disponibile in diretta streaming

La qualità degli eventi Paradigma **fruibile da qualsiasi luogo**  
e con un **elevato livello di interazione**

### PARADIGMA Srl

Tel. 011.538686  
Corso Vittorio Emanuele II, 68 - 10121 Torino  
P.IVA 06222110014  
[www.paradigma.it](http://www.paradigma.it)  
[info@paradigma.it](mailto:info@paradigma.it)



## Relatori

### Avv. Leonardo Benvenuto

Vicedirettore  
Area Diritto Societario e Attività d'Impresa  
Assonime

### Dott.ssa Alessandra Carlino

Senior Manager  
KPMG

### Dott.ssa Elena Flor

Head of ESG Steering  
Intesa Sanpaolo

### Dott. Mauro Lonardo

Partner  
RSM Studio Tax Legal & Advisory  
Presidente del Collegio Sindacale Poste Italiane  
Presidente del Collegio Sindacale Snam

### Prof. Avv. Giovanni Strampelli

Ordinario di Diritto Commerciale  
Università Luigi Bocconi di Milano

### Dott. Gustavo Troisi

Dottore Commercialista e Revisore Legale  
Vice Presidente  
ANDAF - Associazione Nazionale Direttori Amministrativi e Finanziari

### Prof. Avv. Paolo Valensise

Ordinario di Diritto Commerciale  
Università Roma Tre  
Partner  
Chiomenti

### Prof. Avv. Andrea Zoppini

Ordinario di Diritto Civile  
Università Roma Tre  
Studio del Prof. Avv. Andrea Zoppini e degli Avvocati Associati

I docenti, nel corso dell'evento formativo, risponderanno alle **domande** e alle **richieste di chiarimenti** formulate dai partecipanti. Eventuali quesiti potranno essere anticipati inviando una email all'indirizzo [asorba@paradigma.it](mailto:asorba@paradigma.it).

## Modulo di iscrizione Mod. 3.4 rev. 3

L'iscrizione si perfeziona al momento del ricevimento del presente modulo da inviare via mail all'indirizzo [info@paradigma.it](mailto:info@paradigma.it) integralmente compilato e sottoscritto per accettazione. La Segreteria Organizzativa provvederà a inviare conferma dell'avvenuta iscrizione.



### Dati relativi all'evento

#### La governance della sostenibilità

**Giovedì 9 ottobre 2025**

### Dati relativi al partecipante

|                                |         |
|--------------------------------|---------|
| Nome                           | Cognome |
| Azienda/Studio/Ente            |         |
| Funzione aziendale/Professione |         |
| E mail                         |         |
| Telefono                       |         |

### Dati per eventuale partecipante under 30

|        |         |
|--------|---------|
| Nome   | Cognome |
| E mail |         |

### Dati per la fatturazione elettronica

|                                     |                             |                             |
|-------------------------------------|-----------------------------|-----------------------------|
| Intestatario fattura                |                             |                             |
| Indirizzo                           |                             |                             |
| Città                               | CAP                         | Provincia                   |
| P. Iva/C. F.                        |                             |                             |
| Codice destinatario o PEC (Privati) |                             |                             |
| Codice univoco uff. (PA)            |                             |                             |
| Codice CIG (PA)                     |                             |                             |
| Split Payment                       | <input type="checkbox"/> SI | <input type="checkbox"/> NO |
| OdA                                 | Data OdA                    |                             |
| Altri riferimenti                   |                             |                             |

### Per informazioni contattare

|           |
|-----------|
| Referente |
| Telefono  |
| E mail    |

### Data e Firma

Ai sensi dell'art. 1341 c.c. si approvano espressamente le condizioni di partecipazione riportate sul sito [www.paradigma.it](http://www.paradigma.it) con particolare riferimento alle modalità di disdetta e alle variazioni di programma.

### Data e Firma

**Informativa Privacy**  
I dati forniti a **Paradigma Srl** sono raccolti e trattati, con modalità anche informatiche, esclusivamente per evadere la Sua richiesta di partecipazione all'intervento formativo e svolgere le attività a ciò connesse. I dati potranno essere trattati, per conto di **Paradigma Srl**, da dipendenti e collaboratori incaricati di svolgere specifici servizi necessari all'esecuzione delle Sue richieste. Il conferimento dei suoi dati, pur essendo facoltativo, si rende necessario per l'esecuzione del servizio richiesto.

Solo in caso di Sua autorizzazione i dati saranno inoltre conservati e trattati da **Paradigma Srl** per effettuare l'invio di materiale informativo relativo a prossime iniziative di **Paradigma Srl**. Lei potrà esercitare i diritti sanciti agli artt. 15 - 22 del Regolamento (UE) 2016/679 inviando una richiesta scritta a **Paradigma Srl** con sede in Torino, C.so Vittorio Emanuele II, 68, tel. 011.538686. Letta l'Informativa, acconsente all'utilizzo dei dati inseriti nel presente modulo per l'invio del materiale informativo?

☐ SI ☐ NO

### Data e Firma

# Programma dei lavori

Giovedì 9 ottobre 2025

**La governance della sostenibilità: soggetti coinvolti, sistema di controllo interno, funzioni aziendali e implementazione dei flussi informativi**  
La finalità della governance della sostenibilità: obblighi informativi, obblighi di comportamento, piani industriali e di transizione  
Il contenuto informativo e il procedimento di formazione del Report di sostenibilità  
L'Organo amministrativo, l'Organo di controllo, l'OdV, il Revisore, il Dirigente Preposto, il Sustainability Manager, l'Assemblea  
Il sistema di controllo interno della sostenibilità  
Le responsabilità  
**Avv. Leonardo Benvenuto**  
*Assonime*

**La sostenibilità come pilastro strategico e leva competitiva: il percorso di Intesa Sanpaolo**  
**Dott.ssa Elena Flor**  
*Intesa Sanpaolo*

**Il sistema di gestione dei rischi di sostenibilità nell'attività d'impresa**  
La mappatura dei rischi ESG e gli strumenti per la loro gestione  
L'interazione tra rischi ESG, rischi di non conformità e rischi legali  
L'impatto sul piano industriale dei temi ESG con focus sulla valutazione e il monitoraggio dei relativi progetti  
Le Linee Guida EBA: gestione dei rischi ESG e bancabilità  
L'architettura interna delle funzioni e l'implementazione dei flussi informativi  
Il rafforzamento delle competenze sulla sostenibilità del management  
**Dott. Gustavo Troisi**  
*Dottore Commercialista e Revisore Legale*  
*ANDAF - Associazione Nazionale Direttori Amministrativi e Finanziari*

**Il ruolo, le attività e le responsabilità del Consiglio di Amministrazione e dei Comitati endoconsiliari**  
Il successo sostenibile dell'impresa e la definizione della strategia di sostenibilità  
La sostenibilità nell'adeguato assetto amministrativo, organizzativo e contabile  
La definizione delle politiche e l'implementazione dei flussi informativi  
Il rafforzamento delle competenze sulla sostenibilità e gli obblighi degli amministratori  
Il contributo dei Comitati nel perseguimento del successo sostenibile  
Il CdA e il raccordo con i lavori dei Comitati endoconsiliari con funzioni in materia di sostenibilità  
**Prof. Avv. Paolo Valensise**  
*Università Roma Tre*  
*Chiomenti*

**Il ruolo, le attività e le responsabilità del Collegio Sindacale, delle funzioni di controllo e dell'OdV**  
Il ruolo di coordinamento e di controllo high level delle strutture impattate dalla CSRD: adeguatezze delle procedure interne e conformità alla normativa vigente  
Il coinvolgimento nel processo di redazione, approvazione e assurance del Report di sostenibilità  
Il ruolo delle funzioni di Risk Management, Internal Audit e Compliance nel processo di integrazione dei rischi di sostenibilità  
Il ruolo dell'OdV  
**Dott. Mauro Lonardo**  
*RSM Studio Tax Legal & Advisory*  
*Presidente del Collegio Sindacale Poste Italiane*  
*Presidente del Collegio Sindacale Snam*

**Il ruolo e le attività dell'Assemblea**  
La Engagement policy degli investitori istituzionali: la valorizzazione del ruolo dell'Assemblea come organo di interazione tra amministratori e azionisti  
L'evoluzione del ruolo dell'Assemblea: il c.d. say on pay  
Il c.d. say on climate: il coordinamento tra la riserva esclusiva di competenza sulla gestione e il principio di tipicità delle materie assembleari  
**Prof. Avv. Andrea Zoppini**  
*Università Roma Tre*  
*Studio del Prof. Avv. Andrea Zoppini e degli Avvocati Associati*  
**Prof. Avv. Giovanni Strampelli**  
*Università Luigi Bocconi di Milano*

**Il ruolo e le attività del Revisore**  
Il ruolo e le responsabilità del Revisore del bilancio finanziario rispetto alle informazioni incluse nella rendicontazione di sostenibilità  
La pianificazione di procedure adeguate volte alla valutazione del rischio di errori significativi nella redazione del bilancio nell'ottica dei fattori socio-ambientali  
L'obbligo di assurance per il Report di sostenibilità  
**Dott.ssa Alessandra Carlino**  
*KPMG*

### Agevolazioni e formazione finanziata

**EARLY BOOKING**  
Inviano il modulo di iscrizione **entro il 18 settembre 2025** avrai diritto a una **riduzione del 20%**

**PROGETTO GIOVANI ECCELLENZE**  
Iscrivi una seconda risorsa che **non abbia compiuto il 30° anno di età** con una **riduzione del 50%**

**QUOTA CORPORATE**  
Iscrivi all'evento **fino a 5 risorse** provenienti dalla stessa organizzazione con una **riduzione del 50%**

**FORMAZIONE FINANZIATA**  
Finanzia la tua formazione utilizzando i **Fondi Paritetici Interprofessionali**. Paradigma offre la **completa e gratuita gestione** dei necessari adempimenti

**EVENTO ACQUISTABILE SUL MEPA**  
Paradigma opera sul MePA e sui principali mercati elettronici di soggetti aggregatori e centrali di committenza

# Note organizzative e condizioni

|                                |                                                                    |
|--------------------------------|--------------------------------------------------------------------|
| <b>Data dell'evento</b>        | <b>Giovedì 9 ottobre 2025</b>                                      |
| <b>Orario dei lavori</b>       | Accesso alla piattaforma 9.00 - 9.30<br>9.30 – 13.30 14.30 – 18.00 |
| <b>Quota di partecipazione</b> | € 1.100 + Iva<br>Early Booking <b>€ 880 + Iva</b>                  |

In caso di **diretta streaming con accessi multipli** è necessario contattare la Segreteria Organizzativa per un preventivo personalizzato.

**Quota di partecipazione**  
Le iniziative formative in diretta streaming include la fruizione degli interventi, nonché la possibilità di scaricare, in formato elettronico, il materiale didattico che i relatori riterranno di mettere a disposizione. E inoltre prevista la possibilità di rivolgere contestualmente domande ai docenti (attivando il proprio microfono o tramite chat), oppure sottoporle in via preventiva, inviando una e-mail a [info@paradigma.it](mailto:info@paradigma.it) entro il giorno antecedente l'evento.

**Modalità di funzionamento della diretta streaming**  
Le iniziative formative sono fruibili in diretta streaming attraverso un semplice collegamento alla piattaforma dedicata. La piattaforma è strutturata per garantire un ottimo livello di fruizione e interazione e non necessita di particolari requisiti tecnici. Alcuni giorni prima dell'evento il partecipante riceve le istruzioni di accesso e sarà sufficiente selezionare il link ricevuto per accedere all'aula virtuale. Gli interventi in diretta streaming sono supportati dalle slide predisposte dal docente. Ogni utente collegato potrà intervenire formulando domande o richieste di approfondimento attivando il proprio microfono o utilizzando la chat dedicata.

**Modalità di iscrizione**  
L'iscrizione si perfeziona al momento del ricevimento del modulo di registrazione, da inviare via e-mail all'indirizzo [info@paradigma.it](mailto:info@paradigma.it), integralmente compilato e sottoscritto. Il numero dei collegamenti disponibili è limitato e la priorità d'iscrizione è determinata dalla data di ricezione del modulo di registrazione. Si consiglia pertanto di effettuare una preiscrizione telefonica.

**Modalità di pagamento**  
La quota di partecipazione deve essere versata all'atto della presentazione della richiesta di iscrizione e, in ogni caso, prima dell'effettuazione dell'evento formativo, tramite bonifico bancario intestato a:  
Paradigma Srl – Corso Vittorio Emanuele II, 68 – 10121 Torino  
c/o Banco BPM Spa  
IBAN IT 14 V 05034 01017 000000002530

**Formazione finanziata**  
La quota di partecipazione può essere completamente rimborsata tramite voucher promossi dai Fondi Paritetici Interprofessionali. Paradigma offre la completa e gratuita gestione delle spese di progettazione, monitoraggio e rendicontazione. La possibilità di accedere alla formazione finanziata con partecipazione mediante diretta streaming può variare a seconda dell'Ente erogante.

**Attestato di frequenza**  
L'attestato di partecipazione nominativo sarà inviato al termine dell'evento formativo ai partecipanti che si sono regolarmente collegati all'aula virtuale.

**Diritto di recesso e modalità di disdetta**  
È attribuita ai partecipanti la facoltà di recedere ai sensi dell'art. 1373 c.c. Il recesso dovrà essere comunicato in forma scritta almeno sette giorni prima della data di inizio dell'evento formativo (escluso il sabato e la domenica). Qualora la disdetta pervenga oltre tale termine o si verifichi di fatto con il mancato collegamento alla diretta streaming, la quota di partecipazione sarà addebitata per intero e sarà inviato al partecipante il materiale didattico e, se disponibile e per un periodo limitato, la registrazione dell'evento. In qualunque momento l'azienda o lo studio potranno comunque sostituire il partecipante, comunicando il nuovo nominativo alla nostra Segreteria Organizzativa.

**Variazioni di programma**  
Paradigma, per ragioni eccezionali e imprevedibili, si riserva di annullare o modificare la data dell'evento formativo, dandone comunicazione agli interessati entro tre giorni dalla data di inizio prevista. In tali casi le quote di partecipazione pervenute verranno rimborsate, con esclusione di qualsivoglia onere o obbligo a carico di Paradigma. Paradigma si riserva inoltre, per ragioni sopravvenute e per cause di forza maggiore, di modificare l'articolazione del programma e di sostituire i docenti previsti con altri docenti di pari livello professionale. Per ulteriori informazioni è possibile contattare la Segreteria Organizzativa al numero 011.538686 o all'indirizzo e-mail [info@paradigma.it](mailto:info@paradigma.it).